

تعزير فعالية نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في

– ICANN الخطوات التالية

ICANN 68 - ندوة عبر الويب للأسبوع التحضيرى

15 حزيران (يونىو) 2020



- مقدمة
- العملية حتى تاريخه
- ملخص التعليقات العامة
- الأولويات الثلاثة الأولى
- العمل الجاري حاليًا
- سد الفجوات
- آليات التقييم
- السعي للتعقيبات
- الخاتمة / الخطوات التالية

- بدأ العمل في أوائل 2019 لمعالجة هدف خطة استراتيجية من أجل تحسين فاعلية نموذج أصحاب المصلحة المتعددين في ICANN (أو MSM) للحكومة.
- ومع استمرار ICANN في التطور، وحيث تصبح بيئتنا أكثر تعقيداً، يجب أن تتطور حوكمتنا أيضاً بدون المساس بعملية صنع القرار وفق نموذج الإدارة من الأدنى فالأعلى ذات القيمة العميقة.
- وتماشياً مع ذلك الهدف، فقد بدأ مجلس الإدارة في اجتماع ICANN63 المنعقد في برشلونة حواراً على نطاق المجتمع حول هذا الموضوع، حيث تم التطرق لعدة قضايا مشتركة.
- منذ ذلك الحين، استمرت المناقشات مع المجتمع لتحديد القضايا التي تعيق نموذج أصحاب المصلحة المتعددين لمؤسسة ICANN، والتي أسفرت عن مسودة خطة عمل نشرت كجزء من الخطة التشغيلية والمالية للسنوات المالية 2021-2025.
- تم إدراج مدخلات المجتمع حول تلك المسودة في هذه الوثيقة، والتي:
 - تذكر مسارات العمل المتعددة الجارية لمعالجة مجالات العمل المحددة من قبل المجتمع.
 - تحدد الطرق القابلة للتنفيذ لسد الفجوات في مجالات العمل تلك.
 - تعكس نهجاً كلياً لمشروع لا تتم إدارته بشكل منفصل، ولكن كجزء من مجموعة أوسع من الإجراءات لتطوير نموذج أصحاب المصلحة المتعددين لمؤسسة ICANN.

تطوير مشروع نموذج أصحاب المصلحة المتعددين لمؤسسة ICANN الذي أطلقه رئيس مجلس إدارة ICANN	شباط (فبراير) 2019
جلسة عالية الاهتمام في ICANN64 ومحادثات مع المنظمات الداعمة / اللجان الاستشارية أجراها الميسر الخارجي	آذار (مارس) 2019
إجراء تعليق عام سعيًا للحصول على مدخلات بشأن مسودة قائمة القضايا	نيسان (أبريل) 2019
جلسة عالية الاهتمام في ICANN65 ومحادثات مع المنظمات الداعمة / اللجان الاستشارية أجراها الميسر الخارجي	حزيران (يونيو) 2019
إجراء تعليق عام بشأن وثيقة "الخطوات القادمة لتحسين فاعلية نموذج أصحاب المصلحة المتعددين لدى ICANN"	آب (أغسطس) 2019
جلسة عالية الاهتمام في ICANN66 ومحادثات مع المنظمات الداعمة / اللجان الاستشارية أجراها الميسر الخارجي	تشرين الثاني (نوفمبر) 2019
اختتم الميسر الخارجي العمل، وأنهى العمل على مسودة خطة العمل لإدراجها في مسودة التعليق العام بشأن الخطة المالية والتشغيلية للسنوات المالية 2021-2025	كانون الأول (ديسمبر) 2019
يعمل مجلس إدارة ICANN مع المنظمة من أجل تحديث خطة العمل، ودمج التعليقات حتى تاريخه والعمل الجاري والخطوات التالية المقترحة	كانون الثاني (يناير) - آذار (مارس) 2020
يناقش رئيس مجلس إدارة ICANN ومديرها التنفيذي حالة المشروع الحالية والخطوات التالية مع رؤساء المنظمات الداعمة / اللجان الاستشارية	حزيران (يونيو) 2020

- وافق المجتمع على أن نموذج أصحاب المصلحة المتعددين لمؤسسة ICANN بحاجة إلى تطوير، مع ملاحظة وجود عمل كبير قيد التنفيذ بالفعل.
- مجموعة أصحاب المصلحة لأمناء السجلات: "يجب أن يكون العمل على القضايا موزعًا بشكل جيد، حيث يقتصر كل منها من أجل الكفاءة على جدول زمني من 6 أشهر يتضمن أي مناهج أو حلول مقترحة تكون جاهزة لمناقشة المجتمع في اجتماع ICANN".
- دائرة الأعمال: "نعتقد اعتقادًا راسخًا أن هذا المشروع ضروري لكي تظل ICANN جاهزة لمواجهة التحديات المتزايدة العابرة للحدود، ويجب منحها أولوية عالية مستقبلاً، بما في ذلك من قبل تلك الأطراف التي لم تشارك في هذا العمل الأولي".
- مجموعة أصحاب المصلحة للسجلات: "...تلاحظ مجموعة أصحاب المصلحة للسجلات أن معظم القضايا يتم معالجتها حاليًا من خلال جهود المجتمع الأخرى، لا سيما عملية وضع السياسات 3.0 من GNSO ومراجعة المساءلة والشفافية الثالثة (ATR3). على هذا النحو، نقترح السماح لهذه الجهود بالسير في مسارها الخاص بها قبل أن يتولى مجتمع ICANN العمل الإضافي الذي سيكون مطلوبًا لتحقيق خطة العمل هذه.

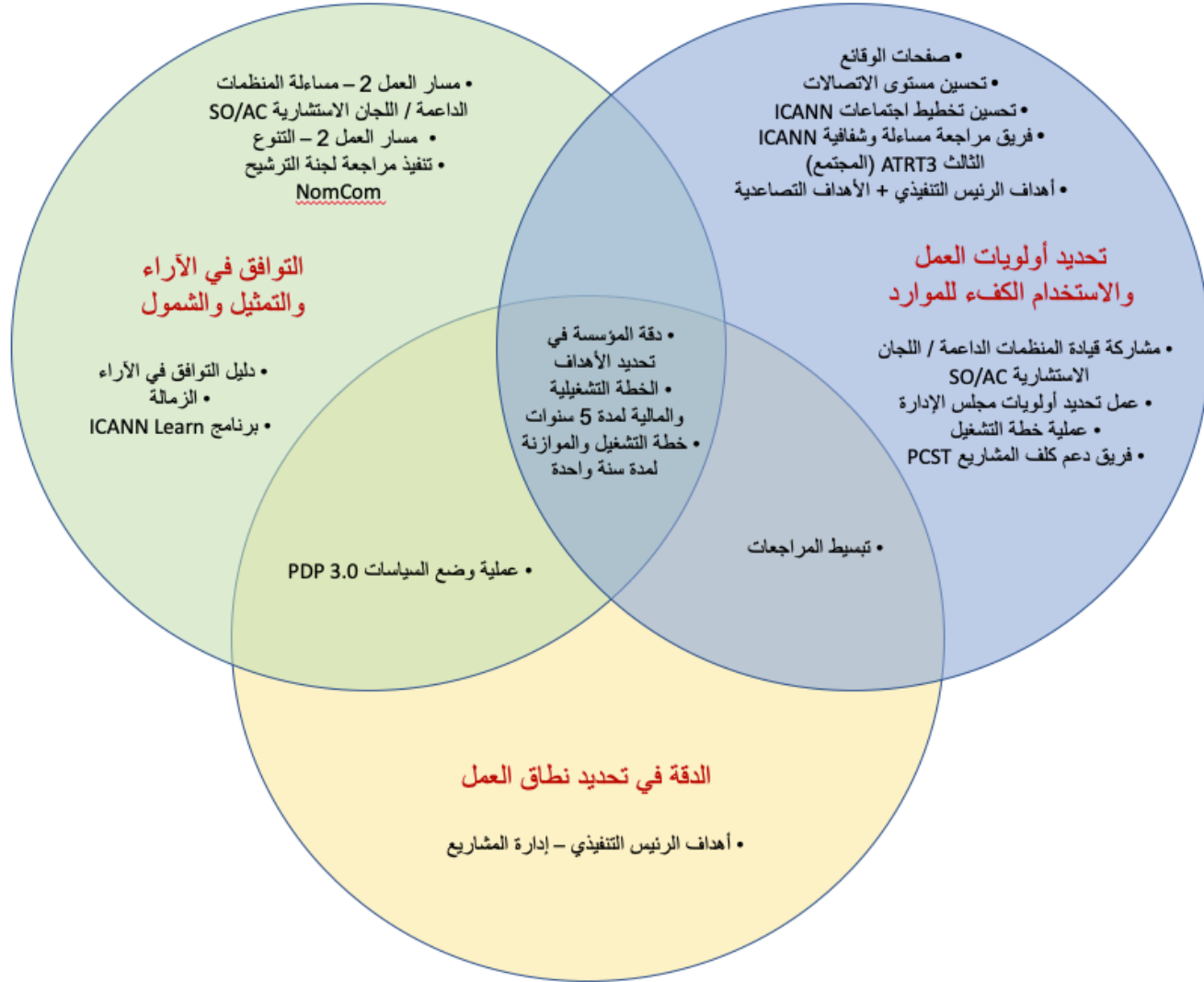
أسفرت مساهمة المجتمع عن ترتيب المواضيع الستة في ترتيب الأولوية أدناه، بناءً على التعليقات الواردة:

- تحديد أولويات العمل والاستخدام الكفاء للموارد
- الدقة في تحديد نطاق العمل
- التوافق في الآراء والتمثيل والشمول
- تعقيد الأدوات (أ) للوصول إلى المعلومات والبيانات و(ب) المحتوى
- الثقافة والثقة والصوامع
- الأدوار والمسئوليات

- يُعد الاستثمار في المستقبل أمرًا أساسيًا لضمان قدرتنا على معالجة القضايا الحالية والمستقبلية باستخدام طريقة أصحاب المصلحة المتعددين وفق نموذج الإدارة من الأدنى فالأعلى.
- فلا يمكن للمجتمع أو مجلس الإدارة أو المنظمة الاضطلاع بالمواضيع الستة المقترحة في مسودة خطة العمل مع الموازنة مع أولويات ICANN وعبء العمل لديها.
- يسعى مجلس الإدارة لتحقيق التوازن بين بعض الجهد الإضافي الآن وزيادة الفعالية في المستقبل ويقترح التركيز على ثلاثة مواضيع ذات أولوية أعرب المجتمع عن دعمها بشكل أكبر في تعليقاته العامة:
 - تحديد أولويات العمل والاستخدام الكفاء للموارد
 - الدقة في تحديد نطاق العمل
 - التوافق في الآراء والتمثيل والشمول

● من خلال إدراك العمل الجاري حاليًا في أهم ثلاث قضايا ذات أولوية، نعتقد أن الإجراءات المقترحة لسد الفجوات تنطوي على تغييرات تدريجية.

● لن تولد هذه الإجراءات الموصى بها الكثير من العمل للمجتمع لأننا لا نكرر الجهود، وفي كثير من الحالات سوف نعتمد على الموارد الحالية والأنشطة المخطط لها.



● منطقة العمل: تحديد أولويات العمل والاستخدام الكفاء للموارد

الثغرة في العمليات التي وضعها المجتمع لتحديد الأولويات والعمل المنتهي

إنها إجراءات موجودة مع تحسينات مقترحة.

- تنشئ كل منظومة مجتمعية قائمة أولويات سنوية وتشاركها عبر المجموعات.
- القيام بجدولة نقاط اتصال دورية مع منظومات المجتمع، ومنظمة ICANN، ومجلس الإدارة ليقرروا بشكل جماعي أولويات العمل وما سيتم إلغاؤه.

الثغرة في الاصطفاف المجتمعي حول إدارة التكاليف وتخصيصات الموازنة

إنها إجراءات موجودة مع تحسينات مقترحة.

- تطوير عملية مشاركة لقادة المجتمع لتبادل المعلومات وتحديد أولويات العمل بشكل تعاوني ضمن حدود الميزانية.
- رفع مستوى المشاركة في الميزانية وعملية التخطيط بين قيادة المجتمع ومنظمة ICANN لإتاحة المزيد من الوقت للاتفاق على الأولويات.

● منطقة العمل: الدقة في تحديد نطاق العمل

الثغرة في الحفاظ على نطاق العمل المناسب

إنها إجراءات موجودة مع تحسينات مقترحة.

- الاستفادة بشكل كامل من المعايير التشغيلية التي فرضتها اللوائح واعتمدها مجلس الإدارة وتنفيذها، والتي تتطلب إنشاء الاختصاصات والجدول الزمنية وخطط العمل والنطاق منذ بداية المراجعة.
- وضع عملية معيارية لتمكين المنظمات الداعمة / اللجان الاستشارية SO/AC من مراقبة تقدم فريق المراجعة.
- تصنيف فرق المراجعة للتوصيات حسب الأولوية العليا أو المتوسطة أو المنخفضة.
- قيام إستراتيجية أصحاب المصلحة المتعددين والمبادرات الإستراتيجية بإطلاع فرق المراجعة على إجراءات التشغيل.
- موافقة أعضاء فريق مراجعة الوثائق على معايير التشغيل المعتمدة وفق اللوائح.
- إنشاء عملية قياسية حيث تشارك فرق المراجعة نطاق عملها المحدد مع قيادة منظمات الدعم / اللجان الاستشارية SO/AC، وتقرها القيادة.

● منطقة العمل: التوافق في الآراء والتمثيل والشمول

الثغرة في حل مجالات الجمود

- هذه هي الإجراءات الجديدة المقترحة
- المشاركة على مستوى المجتمع في دليل التوافق لتحديد أين يمكن تطبيق المبادئ على عمل مجموعات المجتمع الأخرى.
 - المشاركة على مستوى المجتمع في عملية وضع السياسات 3.0 لتحديد أين يمكن تطبيق المبادئ على عمل مجموعات المجتمع الأخرى.
- إنها إجراءات موجودة مع تحسينات مقترحة.
- زيادة استخدام منصة تعليم ICANN Learn ومعرفتها.

• يسعى مجلس الإدارة لمدخلات المجتمع حول أنسب طريقة تقييم جارية.

• قد يكون هذا التقييم مرتبطاً بتقييم خطة ICANN الاستراتيجية للسنوات المالية 2021-2025

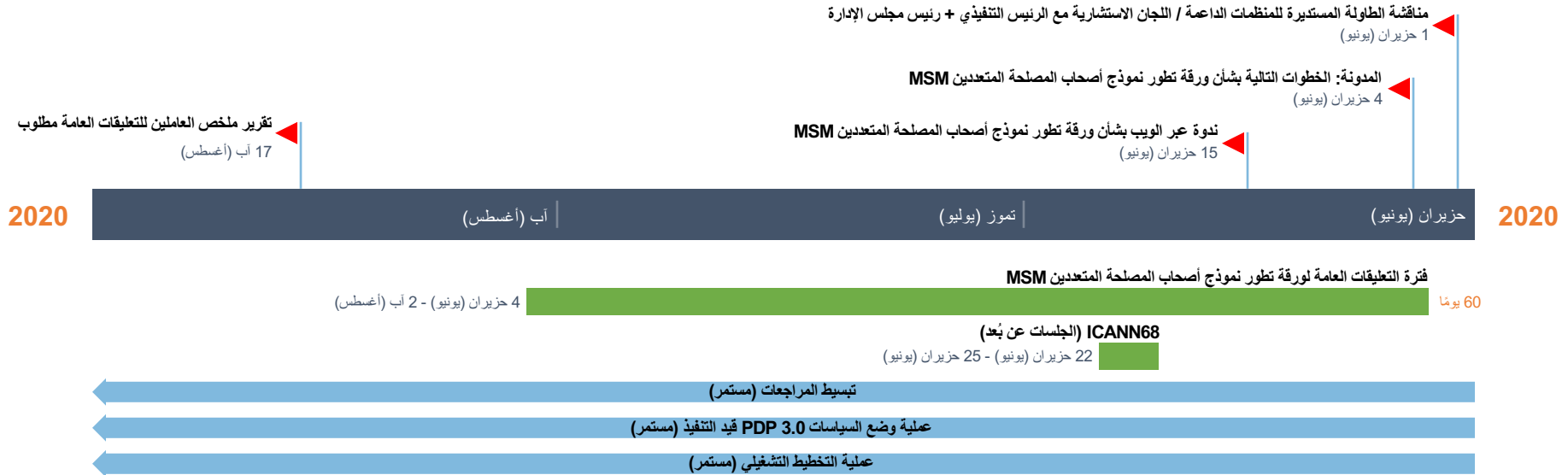
• يجب أن يأخذ أي تقييم في الاعتبار التأثير الكلي لخطة العمل المقترحة، وأن يمثل سرعة تقدم مناسبة للإطار الزمني الخمسي للخطة التشغيلية والمالية.

• كيف يجب قياس التقدم؟

- على سبيل المثال، هل يجب تقييم التقدم المحرز بناءً على تحقيق الأهداف ضمن إطار زمني أو موازنة معينة؟
- أم هل يجب استخدام مقاييس أكثر ذاتية، مثل: هل هناك شعور بأن التوافق في الآراء معرف بشكل أفضل وبالتالي يمكن تحقيقه؟
- هل سيكون التقدم الجزئي في هذه الأهداف كافيًا لإعلان نجاح الجهد؟

- **التقييم:** هل تؤيد فكرة استخدام الآليات الموجودة لتقييم التقدم المحرز في مجالات العمل الثلاثة، بما في ذلك الأنشطة الجارية بالفعل وتلك المقترحة، لمعالجة الثغرات المحددة؟ يمكن إجراء هذا التقييم في سياق الخطة الاستراتيجية أو آلية أخرى أكثر ملاءمة حددها المجتمع.
- **خطة العمل:** هل عمليات أو آليات وإجراءات العمل المحددة، والموجودة في الجدول (الجدول) لكل مجال عمل من خطة العمل كافية لسد الفجوات التي قد لا يتم معالجتها بواسطة العمل الجاري بالفعل؟ وبالمثل، هل هناك ثغرات وإجراءات ذات صلة يمكن أن تعالج تلك الثغرات التي ينبغي إدراجها في خطة العمل؟
- **مجالات العمل المتبقية:** ستستفيد مجالات العمل الثلاثة المتبقية أيضًا من العمل المحدد الجاري تنفيذه بالفعل ونتائج خطة العمل. وعلى الرغم من تركيز مجلس الإدارة على خطة العمل المحدثة هذه على المجالات الثلاثة ذات الأولوية القصوى، إلا أنه يريد أيضًا أن يوضح أن أية أنشطة إضافية يرغب المشاركون من المجتمع في المبادرة بها للمساعدة في معالجة مجالات العمل هذه هي موضع ترحيب. هل هناك أي إجراءات تود مجموعة المجتمع الخاصة بكم المبادرة بها أو تنسيقها؟ بالإضافة إلى ذلك، هل هناك أي جهود مجتمعية مفقودة من هذه القائمة؟

الخاتمة / الخطوات التالية



شكراً لكم وأطرحوا أسئلتكم الآن
زوروا على icann.org



[@icann](https://twitter.com/icann)



[linkedin/company/icann](https://www.linkedin.com/company/icann)



[facebook.com/icannorg](https://www.facebook.com/icannorg)



[slideshare/icannpresentations](https://www.slideshare.net/icannpresentations)



[youtube.com/icannnews](https://www.youtube.com/icannnews)



[soundcloud/icann](https://www.soundcloud.com/icann)



[flickr.com/icann](https://www.flickr.com/icann)



[instagram.com/icannorg](https://www.instagram.com/icannorg)